



中央研究院  
ACADEMIA SINICA  
128 Academia Road, Section 2  
Nankang, Taipei 115, Taiwan,  
R.O.C.

廖俊智 院長  
James C. Liao, Ph.D.  
President  
Tel: +886-2-2789-9400  
Fax: +886-2-2785-3852  
http://www.sinica.edu.tw  
E-mail: liaoj@gate.sinica.edu.tw

## 本院願景、目標、與基本原則

各位同仁：

首先恭喜大家，本院近來在多項研究上，成果斐然。從黑洞成像到奈米科學，都獲致令人振奮的成果，也讓我們得以在國際科研領域上，逐漸佔有一席之地。然而，國際競爭日趨激烈，我們必須體認：唯有成為世界一流，方能維繫中研院的永續生存發展。

去年中研院九十週年慶中，我特別提出本院的願景(vision)，希望同仁有解決科學和人類的重大問題的「雄心」(ambition)、胸懷社會責任(responsibility)的「善」，以及擘劃執行理想研究藍圖的「智慧」(wisdom)。期勉大家有「雄心」來成就世界級的研究水準，以「善智」引領人類發展並將研究成果回饋社會。

今年三月底，全院學術行政主管、研究人員代表、連同工作人員約百人，在陽明山舉行兩整天、九場次的學術行政前瞻規劃會議(簡稱草山會議)。根據以上願景，我們確立了未來五至十年院務發展的三項目標，亦即「成就全球頂尖研究」、「善盡關鍵議題上的社會責任」，以及「延攬及培育卓越人才」。如上所述，成就全球頂尖研究，是我們存在的意義。社會責任，亦是我們共同的擔當，但本院必須集中精力與資源在關鍵議題上，以學術研究的角度貢獻社會。為達以上目標，研究人才至為重要，所以我們不但要積極延攬，更要全力培育，以造就卓越為宗旨。

此三項目標，決非一時舞文弄墨之作，而將成為今後本院業務推動的指南、資源配置的準則、及升等考核的依據。爾後本院各項研究計畫與業務的推動，從院本部各處室到各所、中心，都應以上述三項目標來自我審視，與目標不一的研究或業務必須調整方向或逐步轉型。我們必須重新檢視定位不明，或成效不佳的工作，集中各項資源，確實邁向上述目標。

為達以上目標，我們重申「重質不重量」的原則。各所、中心對研究成果的考評，不得僅追求簡單量化的指標，而應重視研究成果的評價論述。我們應建立學術評判的自信與水準，作為自我評量的準則，更應鼓勵同仁勇於投入重要關鍵問題的探討，而非追求短視近利的論文篇數。期待每篇論文、每本著作，都能擲地有聲，發人深省。研究團隊亦應求精而不求大。從個人到各所、中心，都應聚焦於重點研究。

在學術領域的發展上，不應求廣而不求精。學術發展日新月異，各所、中心在開發新領域的同時，應促進目前已不具競爭力領域的轉型，力求善用資源，以確保能洞察學術先機、且具雄心善智的同仁，能達成世界一流的研究成果。

此外，本院在未來十年內，將有約三分之一的研究人員屆齡退休。在新進研究人員的聘僱上，應首重學術素養與發展潛力，而非僅為填補缺額，或以延續既有領域為考量。期待每一位新進的研究人員，皆能扮演本院成就全球頂尖研究的要角。

在此國際競爭日益激烈之時，科研猶如逆水行舟。本院若不力爭上游，將難以回應國人期許。由於多數同仁未能深入參與院務方向之討論，特在此揭櫫本院的願景、目標與政策基本原則。期許各所、中心與院本部各處室同仁，皆能以此為工作準則，並如實檢視各項研究與業務。期望我們一起努力，讓中央研究院在邁向一百年的道路上，躋身為全球頂尖的研究機構。

院長

廖俊智

2019年6月18日